

Ekstra møte i NUIT		
Møte	2/22	
Dato	8. april 2022	
Tid	Kl. 08.00 – 10.00	
Sted	Videomøte	
Medlemmer	Mariann Hornnes (Direktoratet for e-helse) Ole Johan Kvan (Helse Sør-Øst RHF) Erik M. Hansen (Helse Vest RHF) Per Olav Skjesol (Helse Midt-Norge RHF) Bjørn Nilsen (Helse Nord RHF) Asbjørn Finstad (KS) Terje Wistner (KS) Wenche P. Dehli (Trondheim kommune) Harald Sundt-Ohlsen (Oslo kommune)	
	Terje Jørgensen (Bodø kommune) Kristin Brekke (Bergen kommune) Bente R. Herdlevær (Bærum kommune) Morten Fronth-Andersen (Hesledirektoratet) Roger Schäffer (Folkehelseinstituttet) Anne-Lise Härter (Apotekforeningen) Egil Johannesen (Fastlegerepresentant) Bente Christensen (Norsk Sykepleierforbund)	
Observatører	Hilde Smedshammer, Helse- og omsorgsdepartementet Bodil Rabben (Norsk helsenett SF)	

Sak	Agenda NUIT	Tidspunkt	Sakstype
13/22	Godkjenning av innkalling og dagsorden	08:00	Godkjenning
14/22	Ny nasjonal e-helsestrategi fra 2023 – mål og tiltak	08:05	Drøfting
15/22	Eventuelt	09:55	

Sak	Tema	
13/22	Godkjenning av innkalling og dagsorden	Godkjenning
	Forslag til vedtak: NUIT godkjenner innkalling og dagsorden.	
14/22	Ny nasjonal e-helsestrategi fra 2023 – mål og tiltak	Drøfting
	Direktoratet for e-helse vil presentere utkast til prioriterte mål i ny e-helsestrategi og ber om innspill til disse fra NUIT, sammen med innspill til viktigste tiltak per mål. Vedlegg 1A og 1B er lenket opp til NUIT sine sider på ehelse.no i toppnotatet, og i høyre kolonne her i agendaen.	Vedlegg 1: Toppnotat Ny nasjonal e-helsestrategi fra 2023 – mål og tiltak Vedlegg 1A: Ny nasjonal e-helsestrategi fra 2023 – innledning og målbeskrivelser i v0.7 Vedlegg 1B: Ny nasjonal e-helsestrategi fra 2023 – Tiltak i v0.3
	Forslag til vedtak: NUIT ber Direktoratet for e-helse ta med seg innspill til mål og tiltak i det videre arbeidet med ny strategi.	
15/22	Eventuelt	

Til Møte 2/22
Dato 08.04.2022
Saksnummer 14/22
Type Drøfting

Fra Karl Vestli
Saksbehandler Siv Ingebrigtsen

Ny nasjonal e-helsestrategi fra 2023 – mål og tiltak

Forslag til vedtak

NUIT ber Direktoratet for e-helse ta med seg innspill til mål og tiltak fra møtet i det videre arbeidet med ny strategi.

Hensikt med saken

Direktoratet for e-helse ønsker med denne saken å få innspill til vedlagte utkast til:

1. Prioriterte mål for å nå visjonen ([vedlegg 1A Ny nasjonal e-helsestrategi fra 2023 – innledning og målbeskrivelser i v0.7](#))
2. Viktigste tiltak som skal til for å nå målene ([vedlegg 1B Ny nasjonal e-helsestrategi fra 2023 – Tiltak i v0.3](#))

Innledningsvis i saken vil Direktoratet for e-helse orientere kort om status for arbeidet og prosessen som har ledet frem til vedlagte utkast til prioriterte mål og tiltak.

Bakgrunn

Nasjonal e-helsestrategi (2017-2022) er helse- og omsorgsektorens felles strategi for digitalisering. Arbeidet med ny nasjonal e-helsestrategi, gjeldende fra 2023, gjennomføres i 2021 og 2022. I 2021 har arbeidet handlet om å få på plass et solid kunnskapsgrunnlag. Arbeidet har vært basert på bred involvering fra sektoren, blant annet var kunnskapsgrunnlaget og arbeidet med visjon tema i høstens møter i NUIT 7. september og 19 november 2022. En oppsummering av kunnskapsgrunnlaget er å finne på [ehelse.no](#).

Mål- og strategiutviklingen baserer seg på kunnskapsgrunnlaget og fasen er delt i tre;

- 1) *Definere ambisjon og visjon:* NUIT gav innspill til visjonen i møtet 19.11.2021. Visjonen oppsummerer hva vi i fellesskap ønsker å oppnå med digitalisering i helse- og omsorgsektoren, og ble sammen med ambisjonen anbefalt i Nasjonalt e-helsestyre 9. desember 2021 med påfølgende beslutning av Direktoratet for e-helse 14. desember 2021.
- 2) *Strategiske valg:* Arbeidet med strategiske valg pågår, og er tema for møtet i NUIT 8. april 2022. Dette var også tema i NUFA 22. mars, og skal drøftes i Nasjonalt e-helsestyre 30. mars.

- 3) *Styring og oppfølging av strategien*: Forarbeidet til hvordan strategien skal følges opp er i gang, og vil videreutvikles i samsvar med at mål, måleparametre (KPIer) og tiltak blir tydeligere.

Endringsområder og prosessen med utforming av mål

For å få innspill til hva en oppdatert og aktualisert strategi skal inneholde, ble det i november 2021 gjennomført 10 arbeidsmøter hvor et bredt utvalg av representanter fra sektor, næringsliv og forskning deltok. Blant de inviterte var NUIT- og NUFA-medlemmer. Formålet var å aktivt bruke kunnskapsgrunnlaget for å identifisere de områdene der det er størst behov for endring for å nå visjonen.

Resultatet fra arbeidsmøtene var 400 innspill til endringsområder. Disse ble bearbeidet, hvor blant annet relativt like innspill ble slått sammen, og antall endringsområder ble med det justert ned til ca. 30. For hvert av endringsområdene ble det utledet utkast til mål for endringen som ønskes oppnådd. Disse 30 målene ble drøftet i Nasjonalt e-helsestyre 4. februar 2022 for å få innspill til hvilke mål som er viktigst å prioritere opp mot visjon. Referat fra Nasjonalt e-helsestyre 4. februar 2022 finner dere på [e-helse.no](https://www.e-helse.no).

Oppsummert var Nasjonalt e-helsestyre positive til innholdet i utkast til målene som ble presentert, men opplevde at flere overlappet, og ønsket sammenslåing av flere av målene. Direktoratet for e-helse har tatt med innspill til formuleringer og justeringer, samt indikasjoner på relativ viktighet av målene som ble presentert.

Utkast til prioriterte mål med tiltak

Med utgangspunkt i innspillene fra Nasjonalt e-helsestyre pågår det nå et arbeid med å videreutvikle beskrivelsene av prioriterte mål og utarbeide utkast til tiltak som skal sørge for at sektoren jobber aktivt med å nå målene. For hvert mål skal det senere også settes på måleparametre (KPIer). Vi arbeider derfor blant annet nå med å avklare hvilke eksisterende KPIer som kan brukes og identifisere områder hvor det mangler KPIer.

Vi understreker at vi jobber *iterativt* med målformuleringer, og vedlagte forslag til prioriterte mål med beskrivelser og tiltak er et *arbeidsutkast*. Vi har valgt å dele vedlegget i to, da arbeidet har kommet noe lenger på målbeskrivelser (v0.7) enn på tiltak (v0.3)

Målbeskrivelser:

Målbeskrivelsene kan sees på som en «versjon 0.7». Hver beskrivelse er bygget opp på følgende måte; en beskrivelse av hvor vi er i dag og hvor vi skal fremover, samt noen viktige avhengigheter og forutsetninger for å nå målet. Vi vil justere videre på disse basert på innspill fra NUFA (22.03), NUIT (08.04) og NEHS (30.03), samt innspill fra andre forankringsmøter. Målbeskrivelsene finner dere i vedlegg A, som tar for seg helheten av strategien, der målbeskrivelsene er et eget kapittel.

Tiltak for å nå målene:

Mens målene setter en retning for strategien, skal tiltakene «sette strøm» på målene, og derigjennom sørge for at vi når målene. Tiltakene vil bidra til å tydeliggjøre strategien, og hva som skal gjennomføres. Tiltakene vil også bidra til å sikre samspillet mellom langsiktig retning og endringer i behov, og vil måtte tilpasses og justeres underveis.

NUFA gav i møte 22. mars 2022 innspill til viktigste tiltak for å nå målene. NUFA hadde i forkant fått tilsendt en foreløpig «long list», som var utviklet basert på innspill fra kunnskapsgrunnlag og fra alle innspillene som kom på endringsområder i november og desember. Direktoratet for e-helse har bearbeidet denne listen basert på innspillene og vedlegger oppdatert liste nå til NUIT. Oversikten over foreslåtte tiltak, som ligger i vedlegg B, må fortsatt sees som en ufullstendig «long list» med tiltak på ulike konkretiseringsnivå. I dokumentet vil dere for hvert mål finne en tredeling av tiltak; en oversikt over eksisterende tiltak i nasjonal e-helseportefølje og veikartet, en oversikt over annet relevant arbeid, og en

oversikt over foreslåtte nye tiltak. En av de viktigste målsetningene i møtet med NUIT 8. april blir derfor å få innspill på hvilke tiltak NUIT mener er viktigst for å nå de ulike målene (uavhengig om tiltaket allerede står på denne foreløpige listen eller ikke).

Listen kan ses som et utgangspunkt for diskusjon, men er ikke prioritert eller kvalitetssikret. I endelig versjon av strategien vil det være færre tiltak for å prioritere de områdene sektor mener er aller viktigst.

To drøftingspunkter 8. april 2022:

1: Har NUIT innspill til vedlagte utkast til prioriterte mål?

I vedlegg A finner dere utkast til de seks prioriterte målene, sammen med en foreløpig beskrivelse per mål.

2: Med utgangspunkt i forslag til prioriterte mål, hvilke tiltak mener NUIT er viktigst for å nå de ulike målene? Er det essensielle tiltak som mangler?

Vi ønsker i hovedsak å få innspill på hvilke av de nye og eksisterende tiltakene som er aller viktigst for å bevege sektoren mot de respektive målene i ny e-helsestrategi. Det bes om innspill på prioritering, justering eller fjerning av de tiltakene som foreligger, og forslag til suppleringer.

Videre saksprosess

Planen videre er at Direktoratet for e-helse oppdaterer strategidokumentet med innspill fra både NUIT, Nasjonalt e-helsestyre, NUFA og andre innspillsrunder som foregår frem mot møtet i Nasjonalt e-helsestyre medio mai 2022.

Vi vil fremover arbeide videre med språklige forbedringer og pedagogiske fremstillinger, før endelig utkast til e-helsestrategi ferdigstilles. Forslag til ny e-helsestrategi skal etter planen behandles i ekstra møte i Nasjonalt e-helsestyre 13. mai 2022 og deretter sendes på høring i slutten av mai 2022.

Vedtak fra tidligere behandlinger i styringsmodellen

Sak	Tema	Vedtaksformulering
7/22 (30.03.22) <i>Møtet er ikke avholdt</i> NEHS	Nasjonal e-helsestrategi fra 2023. Drøfte utkast til prioriterte mål og tiltak i ny e-helsestrategi med Nasjonalt e-helsestyre.	Forslag til vedtak: Direktoratet for e-helse tar med seg Nasjonalt e-helsestyre sine innspill til prioriterte mål i ny e-helsestrategi, samt viktigste tiltak for å nå målene.
11/22 (22.03.22) NUFA	Ny nasjonal e-helsestrategi fra 2023. Presentasjon av utkast til prioriterte mål og tiltak i ny nasjonal e-helsestrategi.	Forslag til vedtak, endelig referat er ikke ferdigbehandlet pr. 28.3: NUFA ber Direktoratet for e-helse ta med seg innspill til målbeskrivelser og tiltak i det videre arbeidet med utkast til ny e-helsestrategi.
2/22 (04.02.22) NEHS	Ny nasjonal e-helsestrategi fra 2023: Endringsområder og utkast til mål for å oppnå visjonen	Direktoratet for e-helse tar med seg Nasjonalt e-helsestyres innspill til hvilke mål som er de viktigste å inkludere i ny e-helsestrategi, samt innspill til sammenslåinger av mål, spesifisering og formuleringer av mål.
40/21 (09.12.21) NEHS	Ny nasjonale e-helsestrategi fra 2023	Nasjonalt e-helsestyre gir sin anbefaling til visjon og ber i tillegg Direktoratet for e-helse ta med seg

Sak	Tema	Vedtaksformulering
		innspill til evalueringsprinsipper i det videre strategiarbeidet.
40/21 (19.11.21) NUIT	Ny e-helsestrategi fra 2023 – Visjon og evalueringsprinsipper for strategiske valg	NUIT ber Direktoratet for e-helse ta med seg innspillene gitt i møtet, både de muntlige innspillene og innspillene som kom via Menti til temaene om visjon og evalueringsprinsipper. Når det gjelder temaet ambisjon gav NUIT spesielt innspill om at helsepersonellens perspektiv bør være en selvstendig målgruppe.
32/21 (27.10.21) NUFA	Ny nasjonal e-helsestrategi fra 2023	NUFA ber Direktoratet for e-helse ta med seg innspill til implikasjoner til fire scenarier for e-helseområdet som inngår i kunnskapsgrunnlaget til ny nasjonal e-helsestrategi.
27/21 (22.09.21) NEHS	Kunnskapsgrunnlaget v. 0.7 Innspill til ambisjon og visjon	Nasjonalt e-helsestyre ber Direktoratet for e-helse ta med seg innspill mottatt i møtet i det videre arbeidet med nasjonal e-helsestrategi. <ul style="list-style-type: none"> - Nasjonalt e-helsestyre var samstemte om at det er behov for å ha en nasjonal e-helsestrategi, og som kan hjelpe sektoren med å sette retning og prioritere.
19/21 (07.09.21) NUIT	Ny e-helsestrategi 2023 – nåsituasjonsanalyse v 0.7	NUIT ber Direktoratet for e-helse ta med seg innspill mottatt i møtet i det videre arbeidet.
25/21 (02.09.21) NUFA	Ny e-helsestrategi fra 2023 – nåsituasjonsanalyse v 07	NUFA ber Direktoratet for e-helse ta med seg innspill mottatt i møtet i det videre arbeidet.
20/21 (10.06.21) NEHS	Innspill til plan for arbeidet og hva er det viktigste en felles nasjonal e-helsestrategi skal bidra til i årene fremover?	Nasjonalt e-helsestyre ba Direktoratet for e-helse ta med seg innspill mottatt i møtet i det videre arbeidet.