



Direktoratet for  
e-helse

# Ekstra møte i Nasjonalt e-helsestyre

Møte 1/22  
4. februar 2022

Direktoratet for e-helse

# Agenda

	<b>Emne</b>	<b>Innretning</b>	<b>Presenterer saken</b>	<b>Start</b>
1/22	Godkjenning av innkalling og dagsorden	Godkjenning	Camilla Dunsæd Kristiansand kommune	10:30
2/22	Ny nasjonal e-helsestrategi fra 2023: Endringsområder og utkast til mål for å oppnå visjonen	Drøfting	Karl Vestli Direktoratet for e-helse	10:35
	<b>Lunsj</b>			11:20
2/22 forts.	Ny nasjonal e-helsestrategi fra 2023: Endringsområder og utkast til mål for å oppnå visjonen forts.	Drøfting	Karl Vestli Direktoratet for e-helse	11:40
3/22	Eventuelt			12:55



Direktoratet for  
e-helse

# Sak 1/22: Godkjenning av innkalling og dagsorden

# Forslag til vedtak

Nasjonalt e-helsestyre godkjenner innkalling og dagsorden.



Direktoratet for  
e-helse

Sak 2/22: Ny nasjonal e-helsestrategi fra 2023

# Agenda

1. Velkommen og hensikt med saken (5 minutter)
2. Strategiske valg i ny nasjonal e-helsestrategi
  - a. Hva vi skal oppnå med strategien (5 minutter)
  - b. Presentasjon av mål og strategiske tema (10 minutter)
  - c. Drøfting av strategiske valg (85 minutter)
    - a. Lunsjpause (20 minutter)
    - d. Oppsummering og vedtak (10 minutter)
3. Veien videre (5 minutter)





# Agenda

1. Velkommen og hensikt med saken
2. Strategiske valg i ny nasjonal e-helsestrategi
  - a. Hva vi skal oppnå med strategien
  - b. Presentasjon av mål og strategiske tema
  - c. Drøfting av strategiske valg
3. Veien videre



# Hensikt med saken

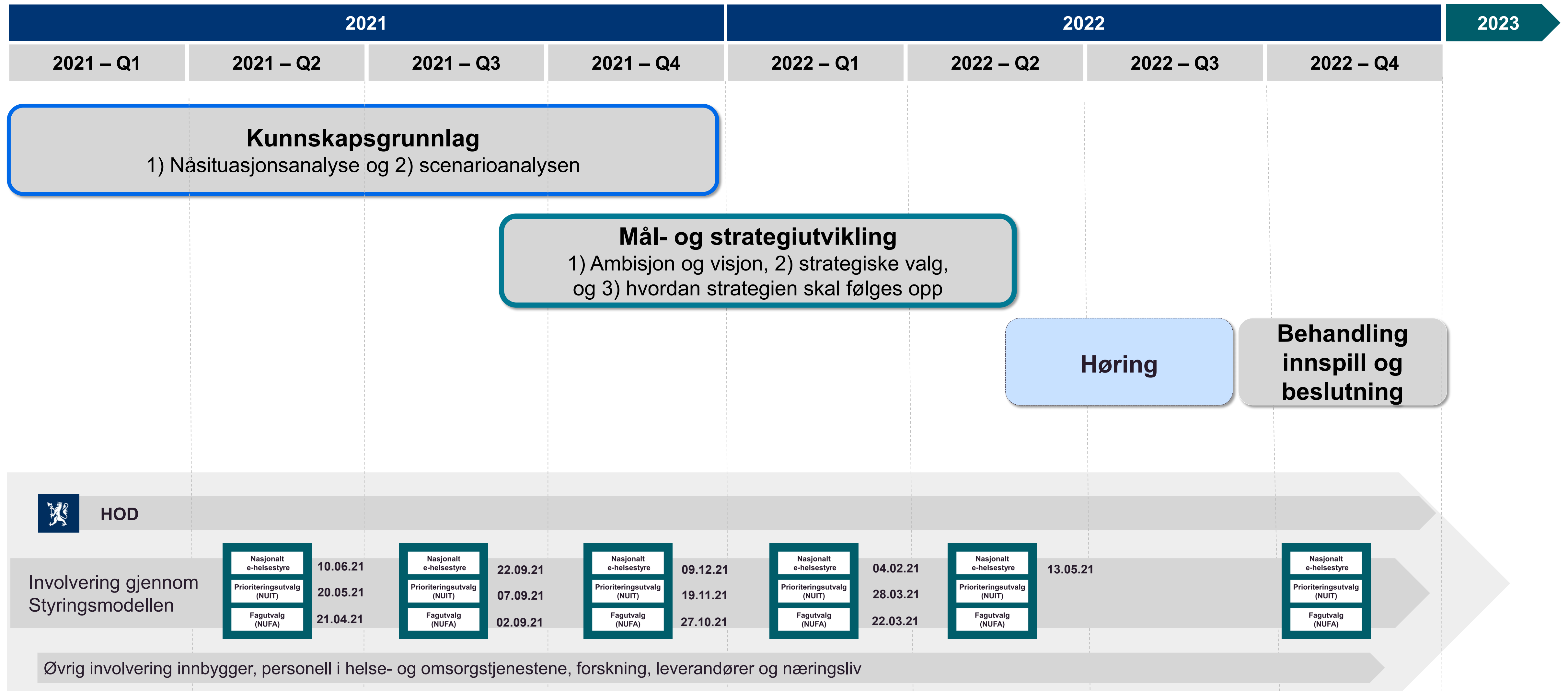
Direktoratet for e-helse ønsker med denne saken å drøfte

1. Endringsområder og utkast til mål for å oppnå visjonen
2. Hvilke endringer og mål som er de viktigste å inkludere i ny e-helsestrategi

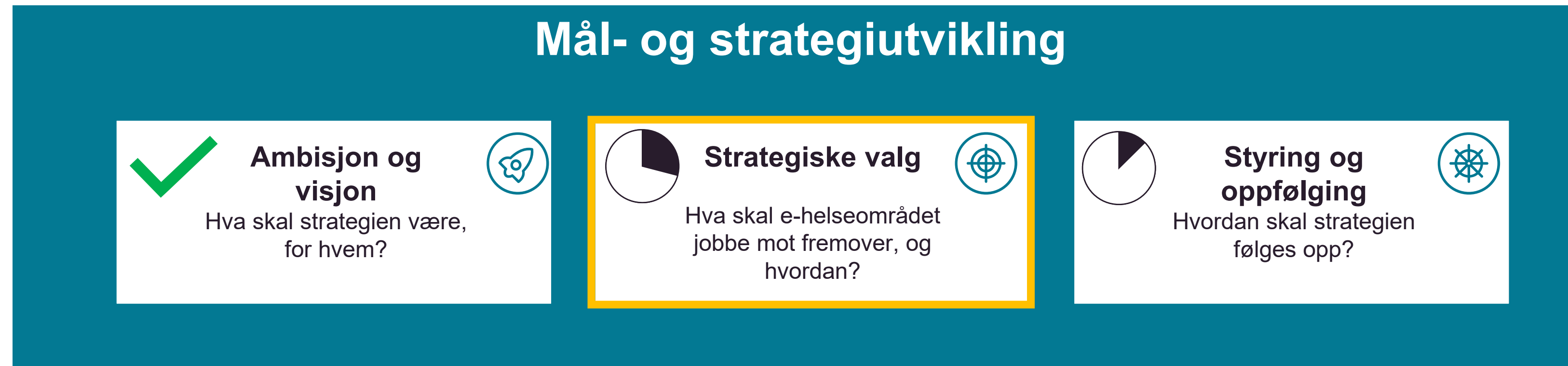
Vi vil innledningsvis minne om visjonen, som oppsummerer hva vi i fellesskap ønsker å oppnå med digitalisering i helse- og omsorgsektoren



# Overordnet plan for arbeidet med nasjonal e-helsestrategi



# Status på arbeidsstrømmene







# Endringsområder danner utgangspunktet for utforming av mål

Kategorisering av endringsområder



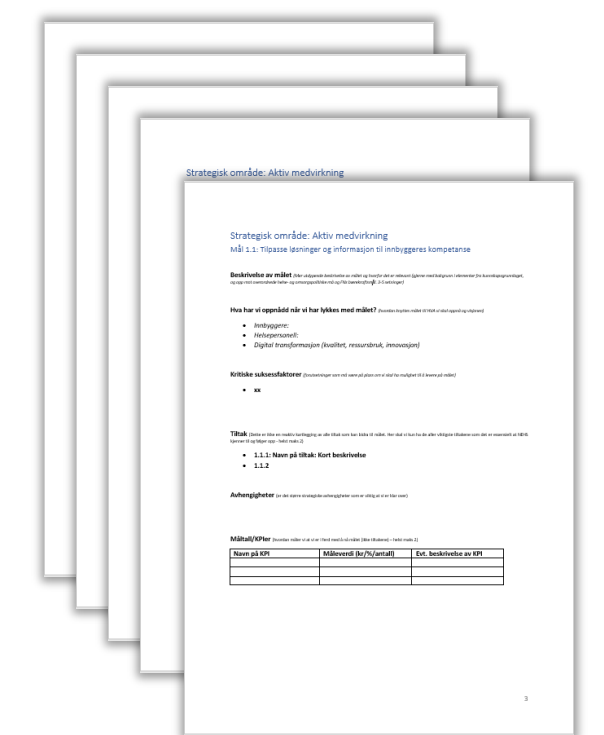
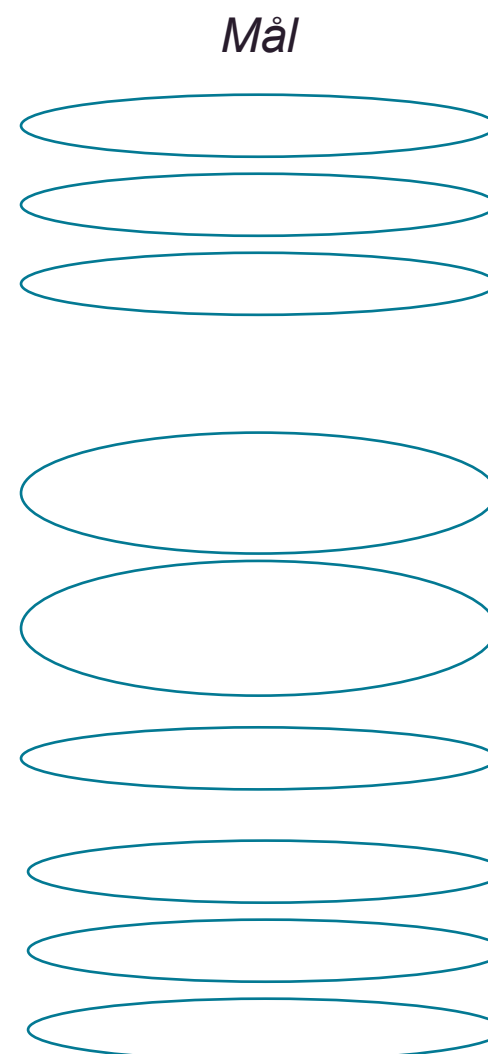
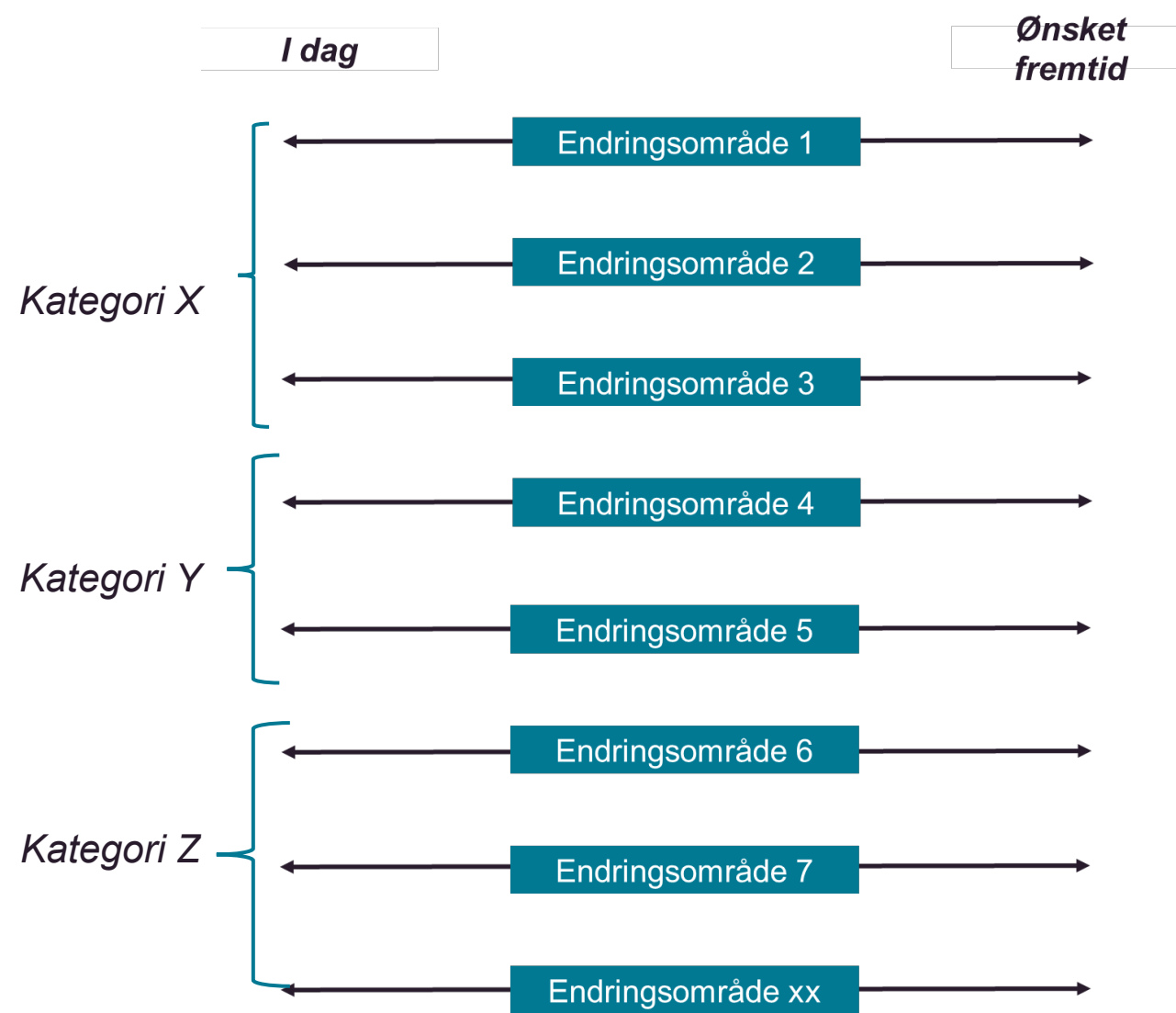
Målformuleringer utledet fra endringsområder



Prioritering av mål



Oppsummering av strategi og detaljering av mål, KPIer og tiltak



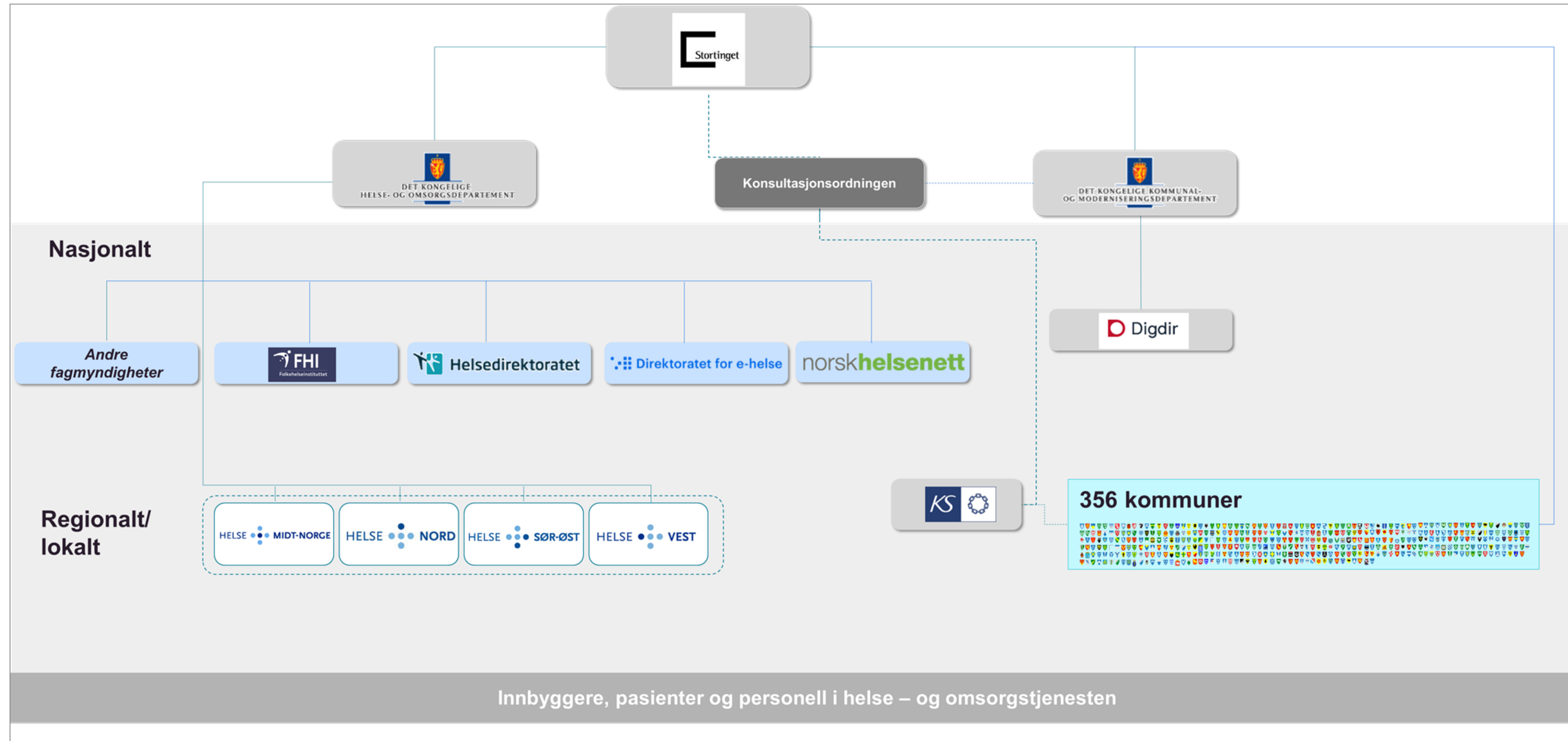


# Agenda

1. Velkommen og hensikt med saken
2. Strategiske valg i ny nasjonal e-helsestrategi
  - a. Hva vi skal oppnå med strategien
  - b. Presentasjon av mål og strategiske tema
  - c. Drøfting av strategiske valg
3. Veien videre



# Nasjonal e-helsestrategi er hele helse- og omsorgssektorens strategi for digitalisering





**Visjonen**  
oppsummerer hva vi  
i **felleskap** ønsker å  
**oppnå** med  
digitalisering i helse-  
og omsorgsektoren



*Sammen om  
helhetlige, trygge og nyskapende tjenester  
som fremmer helse og mestring*

For å nå visjonen må vi..

# Visjon: Sammen om helhetlige, trygge og nyskapende tjenester som fremmer helse og mestring

...bidra til å nå de overordnede helse- og omsorgspolitiske målene..

**Levere gode, likeverdige og bærekraftige helse- og omsorgstjenester**

.. og samle kreftene i arbeidet med digital transformasjon i sektoren..

Styrke kvalitet og sammenheng i tjenestene - Sikre at ressursene brukes mer fornuftig - Styrke innovasjon

..og jobbe målrettet mot å møte behovene til innbygger og helsepersonell

«Informasjon og innsikt vil sette meg i stand til å være mer aktiv i egen og andres helse»

**Innbygger**

«Det er viktig for meg å beholde den menneskelige kontakten nå som verden blir mer digital»

«Jeg er opptatt av at tjenestene jeg mottar er trygge og av god kvalitet»

«Jeg ønsker større fleksibilitet i når og hvordan jeg mottar helsetjenester»



«Vi er avhengig av at helseinformasjon er oppdatert og riktig til enhver tid»

**Helsepersonell**

«Jeg vil bruke mindre tid på administrative oppgaver, og få mer tid til pasienten»

«Jeg trenger brukervennlige verktøy som støtter meg i å ta riktige valg for pasienten»

«Jeg trenger tid og støtte til å mestre og utnytte potensiale i digitale verktøy»



«Når vi kan kommunisere digitalt og dele informasjon mellom oss kan begge parter være godt forberedt før, under og etter behandling»

Hva vi skal oppnå med strategien

Strategisk tema 1

Strategisk tema 2

Strategisk tema 3

Strategisk tema 4

Hvordan skal vi oppnå det?

Dette skal vi oppnå ved å prioritere utvalgte strategiske mål.

# Målene er foreløpig gruppert i fire strategiske tema

UTKAST på strategiske temaer og formuleringer

**AKTIV MEDVIRKNING**  
*Forbedre innbyggers mulighet til involvering i egen helse*

**BEDRE HELSEHJELP**  
*Yte bedre og mer effektiv helsehjelp ved bruk av digitalisering*

**TEKNOLOGISTØTTET TJENESTEINNOVASJON**  
*Anvende teknologi og data for utvikling av helsetjenester på nye måter*

**STYRKET GJENNOMFØRINGSKRAFT**  
*Grunnmur for digital samhandling, økosystemer og partnerskap, virkemidler*



## AKTIV MEDVIRKNING

*Forbedre innbyggers mulighet til involvering i egen helse*

Mål 1.1 Tilpasse løsninger og informasjon til innbyggers kompetanse

Mål 1.2 Bidra til å løfte digital kompetanse blant innbyggere

Mål 1.3 Tilrettelegge for at innbygger har mulighet til å utnytte egne helsedata

Mål 1.4 Forenkle tilgang til informasjon og bruk av helserelaterte tjenester

Mål 1.5 Styrke pårørende og frivilliges mulighet for involvering i innbyggerens helse gjennom fullmakter og digitale verktøy

Mål 1.6 Øke innbyggers tilgang til kvalitetssikrede digitale verktøy

## BEDRE HELSEHJELP

*Yte bedre og mer effektiv helsehjelp ved bruk av digitalisering*

Mål 2.1 Sørge for at helseinformasjon følger pasienten på tvers av aktører

Mål 2.2 Videreutvikle teknologi for effektive arbeidsprosesser

Mål 2.3 Sørge for enkle, brukervennlige verktøy for helsepersonell

Mål 2.4 Bidra til å løfte digital kompetanse hos helsepersonell

## TEKNOLOGISTØTTET TJENESTEINNOVASJON

*Anvende teknologi og data for utvikling av helsetjenester på nye måter*

Mål 3.1 Utnytte innsikt fra data til kvalitetsforbedring, styring og tjenesteutvikling

Mål 3.2 Utvikle og øke ibruktagelse av beslutningsstøtte (inkludert kunstig intelligens)

Mål 3.3 Videreutvikle arenafleksible helsetjenester der pasienten er

Mål 3.4 Styrke forebygging gjennom innsikt i data og digitale verktøy

## STYRKET GJENNOMFØRINGSKRAFT

*Grunnmur for digital samhandling, økosystemer og partnerskap, virkemidler*

Mål 4.1 Etablere og videreutvikle økosystemer for innovasjon

Mål 4.2 Styrke samarbeidet med næringslivet

Mål 4.3 Stimulere til og styrke bruk av forskningsbasert kunnskap

Mål 4.4 Styrke samarbeid og bruk av beste praksis og erfaringer fra internasjonale miljøer

Mål 4.5 Styrke tverrsektorielt samarbeid

Mål 4.6 Sikre at felles krav og retningslinjer for digital samhandlingsevne er tilgjengelige og er tatt i bruk av sektoren

Mål 4.7 Styrke utvikling og ibruktagelse av nasjonale e-helseløsninger og felleskomponenter

Mål 4.8 Styrke informasjonsforvaltning, datakvalitet og strukturering av helsedata

Mål 4.9 Sikre nødvendige digitale strukturer for håndtering av krise- og beredskapssituasjoner

Mål 4.10 Styrke digital sikkerhet

Mål 4.11 Styrke og tydeliggjøre beslutningsstruktur, roller og ansvar

Mål 4.12 Etablere finansieringsmodeller som gir insentiver til utvikling, ibruktagelse og gevinstrealisering

Mål 4.13 Bidra til et digitaliseringsvennlig regelverk og felles forståelse og praktisering

Mål 4.14 Tilrettelegge for større grad av brukersentrisk og innovativ utvikling og implementering

# AKTIV MEDVIRKNING

## Forbedre innbyggers mulighet til involvering i egen helse

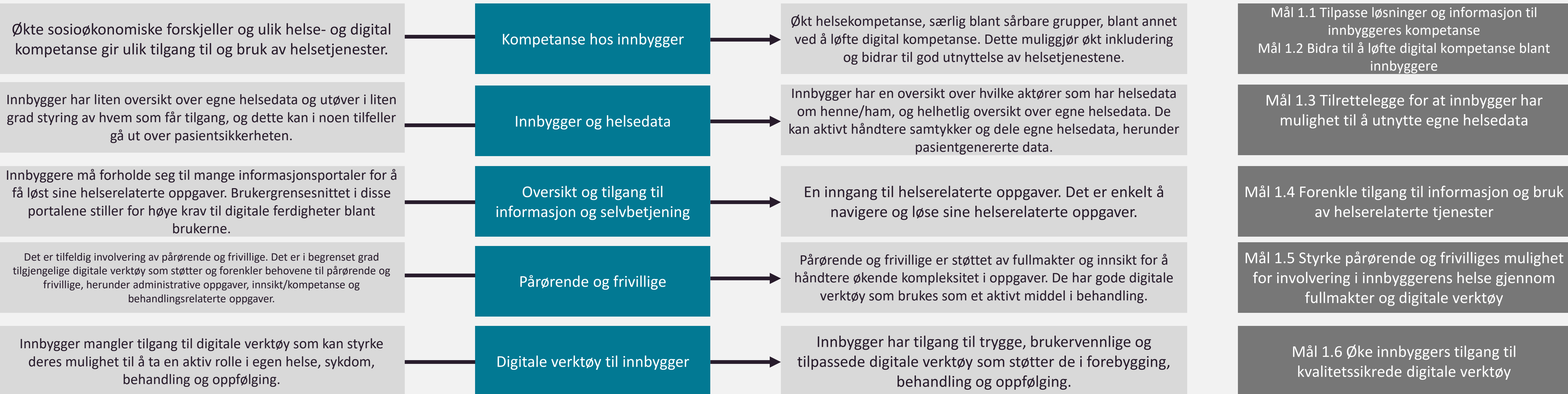
UTKAST til MÅL

*Fra..*

*Endringsområde*

*Til..*

*Mål*



# BEDRE HELSEHJELP

## Yte bedre og mer effektiv helsehjelp ved bruk av digitalisering

UTKAST til MÅL

*Fra..*

*Endringsområde*

*Til..*

*Mål*

Manglende informasjonsflyt på tvers av aktør, nivå og sektor, hvor pasientinformasjon ikke følger pasienten gjennom forløpet og denne er bærer av egen informasjon

Pasientinformasjon

En sammenhengende, sømløs og helhetlig helsetjeneste på tvers av nivå, aktør og sektor hvor pasientinformasjonen følger pasienten gjennom hele pasientforløpet og er tilgjengelig ved behov

Mål 2.1 Sørge for at helseinformasjon følger pasienten på tvers av aktører

Dagens systemer bygger for mye på eksisterende arbeidsprosesser (strøm på papir)

Teknologi som understøtter arbeidsprosesser

Fleksible løsninger, systemer og verktøy som understøtter og bidrar til utvikling av effektive og gode arbeidsprosesser

Mål 2.2 Videreutvikle teknologi for effektive arbeidsprosesser

Gode digitale ferdigheter, men stor variasjon i kunnskaper, kreativitet og holdninger til digitale verktøy.

Digital kompetanse hos helsepersonell

Ferdigheter, kunnskaper, kreativitet og holdninger som legger til rette for bruk av digitale verktøy.

Mål 2.3 Sørge for enkle, brukervennlige verktøy for helsepersonell  
Mål 2.4 Bidra til å løfte digital kompetanse hos helsepersonell



# TEKNOLOGISTØTTET TJENESTEINNOVASJON

## Anvende teknologi og data for utvikling av helsetjenester på nye måter

UTKAST til MÅL

*Fra..*

*Endringsområde*

*Til..*

*Mål*

Helsesdata brukes i for liten grad til å forbedre helsehjelpen og tjenestene

Bruk av helsedata

Innsikt fra data brukes til å forbedre og fornye helsehjelpen og tjenestene

Mål 3.1 Utnytte innsikt fra data til kvalitetsforbedring, styring og tjenesteutvikling

Lite beslutningsstøtte og mye data som ikke brukes

Beslutningsstøtte

Beslutningsstøtte, inkludert kunstig intelligens, gir innsikt som brukes til å fornye prosesser og helsehjelpen

Mål 3.2 Utvikle og øke ibruktagelse av beslutningsstøtte (inkludert kunstig intelligens)

Fragmentert og lokalt tilbud for bruk av hjemmeoppfølging samt liten grad av person- og brukertilpasset tilbud

Tilpasset tjenestetilbud

Helsetjenester leveres i større grad uavhengig av hvor helsepersonell og pasient befinner seg

Mål 3.3 Videreutvikle arenafleksible helse- og omsorgstjenester der pasienten er

Begrenset utnyttelse av teknologi og data til forebyggende arbeid

Forebygging

Proaktiv bruk av digitale verktøy for forebyggende og helsefremmende arbeid ved utnyttelse av data

Mål 3.4 Styrke forebygging gjennom innsikt i data og digitale verktøy

# STYRKET GJENNOMFØRINGSKRAFT

UTKAST til MÅL

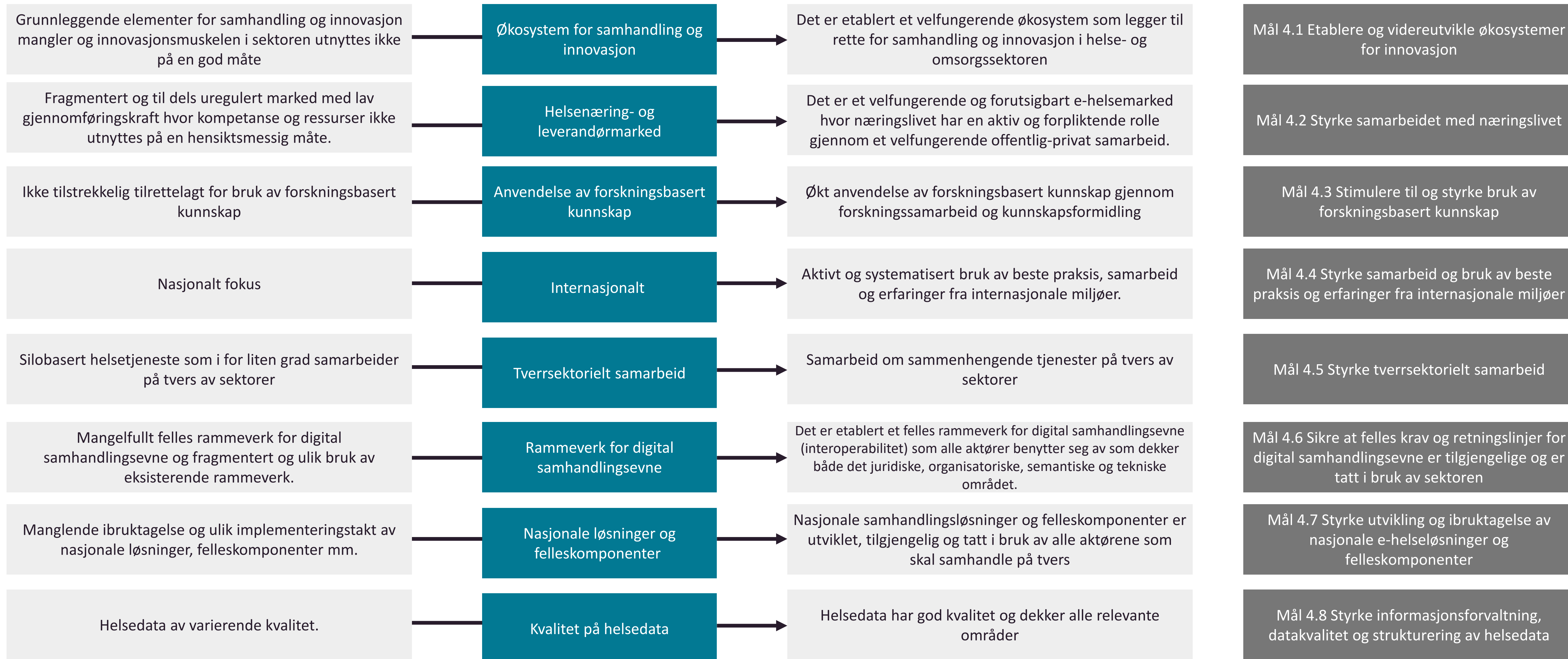
## Grunnmur for digital samhandling, økosystemer og partnerskap og virkemidler

**Fra..**

**Endringsområde**

**Til..**

**Mål**



# STYRKET GJENNOMFØRINGSKRAFT

UTKAST til MÅL

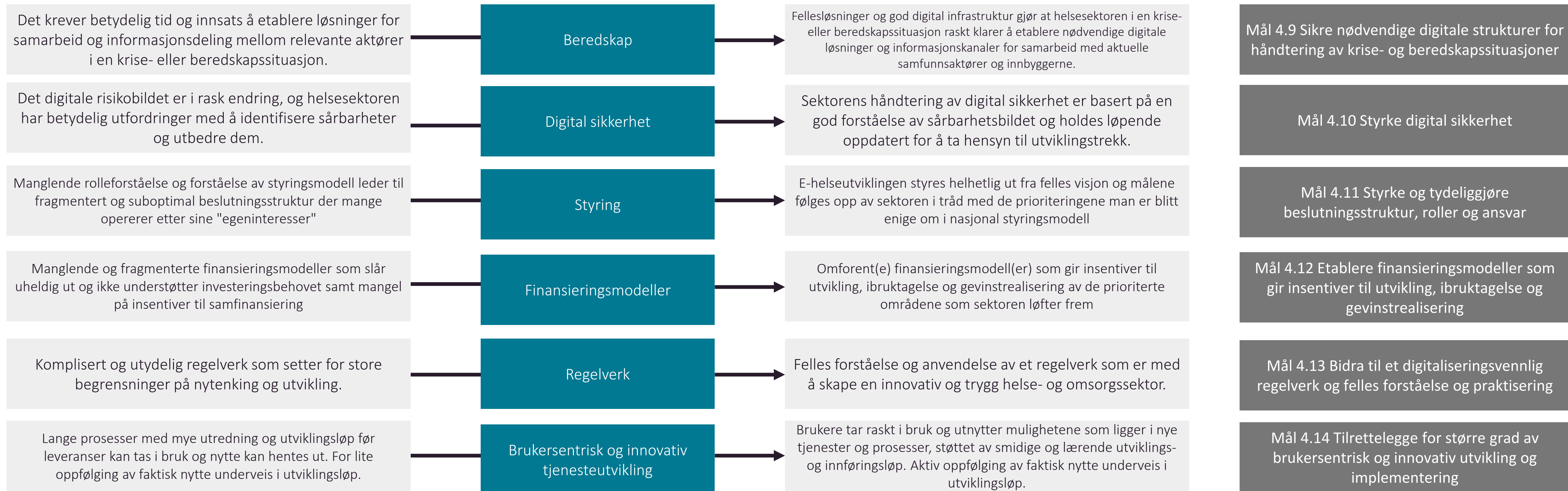
## Grunnmur for digital samhandling, økosystemer og partnerskap og virkemidler

*Fra..*

*Endringsområde*

*Til..*

*Mål*





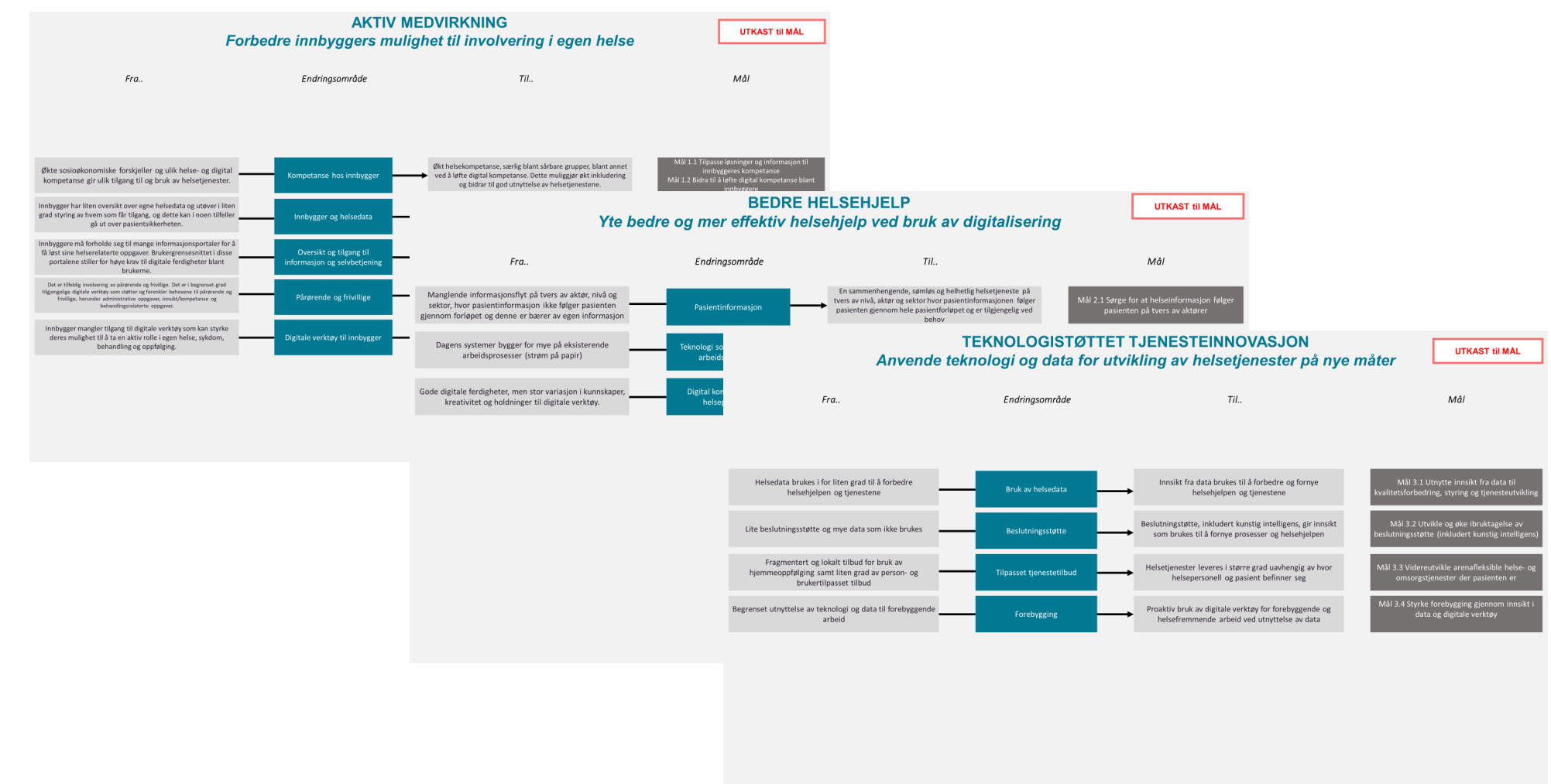
# Drøfting av strategiske valg

- Ta utgangspunkt i utsendte endringsområder og mål, kunnskapsgrunnlaget, strategiens visjon og beskrivelsen av HVA strategien skal bidra til presentert tidligere
- Bruk 10 minutter hver for dere til å avgjøre hvilke mål du vil prioritere for hver kategori
  - 3 stemmer på «Aktiv medvirkning», 2 stemmer på «Bedre helsehjelp» og 2 stemmer på «teknologistøttet tjenesteinnovasjon»
  - 4 stemmer på «Styrket gjennomføring»
- Bruk gjerne foilene med endringsområdene når dere skal velge da de vil gi dere litt mer informasjon enn kun å se på oppsummeringen av målene.
- I fellesskap legger vi inn deres prioriteringer ved hjelp av verktøyet Menti, ca. 15 minutter.
- Etter pausen vil vi se på resultatene og diskutere alle de fire kategoriene etter tur, ca. 60 minutter. Vi vil forsøke å enes om en prioritering av mål som vi kan jobbe videre med å utdype.

UTKAST

<p style="text-align: center; font-weight: bold;">AKTIV MEDVIRKNING</p> <p style="text-align: center; font-size: small;">Forbedre innbyrers mulighet til involvering i egen helse</p> <p style="text-align: center; font-size: 2em; font-weight: bold; color: white;">3</p> <p>Mål 1.1 Tilpasse løsninger og informasjon til innbyrers kompetanse</p> <p>Mål 1.2 Bidra til å løfte kompetansen blant innbyrere</p> <p>Mål 1.3 Tilrettelegge for at innbyrere har mulighet til å utnytte egne helsedata</p> <p>Mål 1.4 Forenkle tilgang til informasjon og bruk av helserelaterte tjenester</p> <p>Mål 1.5 Styrke pårørende og frivillige mulighet for involvering i innbyrers helse gjennom fullmakter og digitale verktøy</p> <p>Mål 1.6 Øke innbyrers tilgang til kvalitetssikrede digitale verktøy</p>	<p style="text-align: center; font-weight: bold;">BEDRE HELSEHJELP</p> <p style="text-align: center; font-size: small;">Yte bedre og mer effektiv helsehjelp ved bruk av digitalisering</p> <p style="text-align: center; font-size: 2em; font-weight: bold; color: white;">2</p> <p>Mål 2.1 Sørge for at helseinformasjon følger pasienten på tvers av aktører</p> <p>Mål 2.2 Videreutvikle arbeidsprosesser for effektive arbeidsprosesser</p> <p>Mål 2.3 Sørge for enkle, brukervennlige verktøy for helsepersonell</p> <p>Mål 2.4 Bidra til å løfte kompetansen hos helsepersonell</p>	<p style="text-align: center; font-weight: bold;">TEKNOLOGISTØTTET TJENESTEINNOVASJON</p> <p style="text-align: center; font-size: small;">Anvende teknologi og data for utvikling av helse tjenester på nye måter</p> <p style="text-align: center; font-size: 2em; font-weight: bold; color: white;">2</p> <p>Mål 3.1 Utnytte innsikt fra data til kvalitetsforbedring, styring og tjenesteutvikling</p> <p>Mål 3.2 Utvikle og bruke nye måter på å utnytte beslutningsstøtte (inkludert kunstig intelligens)</p> <p>Mål 3.4 Styrke forebygging gjennom innsikt i data og digitale verktøy</p> <p>Mål 3.3 Videreutvikle tilgjengelige helse tjenester der pasienten er</p>
<p style="text-align: center; font-weight: bold;">STYRKET GJENNOMFØRINGSKRAFT</p> <p style="text-align: center; font-size: x-small;">Grunnnett for digital samhandling, økosystemer og partnerskap, virkemidler</p> <p style="text-align: center; font-size: 2em; font-weight: bold; color: white;">4</p> <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 30%;"> <p>Mål 4.1 Etablere og videreutvikle økosystemer for innovasjon</p> <p>Mål 4.2 Styrke samarbeidet med næringslivet</p> <p>Mål 4.3 Stimulere til og styrke bruk av forskningsbasert kunnskap</p> <p>Mål 4.4 Styrke samarbeid og bruk av beste praksis og erfaringer fra internasjonale miljøer</p> </div> <div style="width: 30%;"> <p>Mål 4.5 Styrke tverrsektorielt samarbeid</p> <p>Mål 4.6 Sikre at felles krav og retningslinjer for digital samhandlingsevne er tilgjengelige og tatt i bruk av sektoren</p> <p>Mål 4.7 Styrke utvikling og bruk av nasjonale e-helseløsninger og felleskomponenter</p> </div> <div style="width: 30%;"> <p>Mål 4.8 Styrke informasjonsforvaltning, datakvalitet og strukturering av helsedata</p> <p>Mål 4.9 Sikre nødvendige digitale strukturer for håndtering av krise- og beredskapssituasjoner</p> <p>Mål 4.10 Styrke digital sikkerhet</p> <p>Mål 4.11 Styrke og tydeliggjøre beslutningsstruktur, roller og ansvar</p> </div> <div style="width: 30%;"> <p>Mål 4.12 Etablere finansieringsmodeller som gir insentiv til utvikling, bruktagelse og gevinstrealisering</p> <p>Mål 4.13 Bidra til et digitaliseringsvennlig regelverk og felles forståelse og praksis</p> <p>Mål 4.14 Tilrettelegge for større grad av brukersentriske og innovativ utvikling og implementering</p> </div> </div>		

📍 Direktoratet for e-helse



**AKTIV MEDVIRKNING****3***Forbedre innbyggers mulighet til involvering i egen helse*

Mål 1.1 Tilpasse løsninger og informasjon til innbyggers kompetanse

Mål 1.2 Bidra til å løfte digital kompetanse blant innbyggere

Mål 1.3 Tilrettelegge for at innbygger har mulighet til å utnytte egne helsedata

Mål 1.4 Forenkle tilgang til informasjon og bruk av helserelaterte tjenester

Mål 1.5 Styrke pårørende og frivilliges mulighet for involvering i innbyggerens helse gjennom fullmakter og digitale verktøy

Mål 1.6 Øke innbyggers tilgang til kvalitetssikrede digitale verktøy

**BEDRE HELSEHJELP****2***Yte bedre og mer effektiv helsehjelp ved bruk av digitalisering*

Mål 2.1 Sørge for at helseinformasjon følger pasienten på tvers av aktører

Mål 2.2 Videreutvikle teknologi for effektive arbeidsprosesser

Mål 2.3 Sørge for enkle, brukervennlige verktøy for helsepersonell

Mål 2.4 Bidra til å løfte digital kompetanse hos helsepersonell

**TEKNOLOGISTØTTET TJENESTEINNOVASJON****2***Anvende teknologi og data for utvikling av helsetjenester på nye måter*

Mål 3.1 Utnytte innsikt fra data til kvalitetsforbedring, styring og tjenesteutvikling

Mål 3.2 Utvikle og øke ibruktagelse av beslutningsstøtte (inkludert kunstig intelligens)

Mål 3.3 Videreutvikle arenafleksible helsetjenester der pasienten er

Mål 3.4 Styrke forebygging gjennom innsikt i data og digitale verktøy

**STYRKET GJENNOMFØRINGSKRAFT***Grunnmur for digital samhandling, økosystemer og partnerskap, virkemidler***4**

Mål 4.1 Etablere og videreutvikle økosystemer for innovasjon

Mål 4.2 Styrke samarbeidet med næringslivet

Mål 4.3 Stimulere til og styrke bruk av forskningsbasert kunnskap

Mål 4.4 Styrke samarbeid og bruk av beste praksis og erfaringer fra internasjonale miljøer

Mål 4.5 Styrke tverrsektorielt samarbeid

Mål 4.6 Sikre at felles krav og retningslinjer for digital samhandlingsevne er tilgjengelige og er tatt i bruk av sektoren

Mål 4.7 Styrke utvikling og ibruktagelse av nasjonale e-helseløsninger og felleskomponenter

Mål 4.8 Styrke informasjonsforvaltning, datakvalitet og strukturering av helsedata

Mål 4.9 Sikre nødvendige digitale strukturer for håndtering av krise- og beredskapssituasjoner

Mål 4.10 Styrke digital sikkerhet

Mål 4.11 Styrke og tydeliggjøre beslutningsstruktur, roller og ansvar

Mål 4.12 Etablere finansieringsmodeller som gir insentiver til utvikling, ibruktagelse og gevinstrealisering

Mål 4.13 Bidra til et digitaliseringsvennlig regelverk og felles forståelse og praktisering

Mål 4.14 Tilrettelegge for større grad av brukersentrisk og innovativ utvikling og implementering



Direktoratet for  
e-helse

Lunsj





# Evalueringsprinsipper, til vurdering av de hvordan de prioriterte målene samlet sett står sett opp mot sektorens uttalte behov

## Bidrar målområdet til HELHETLIGE tjenester?

*Favner enklere, brukervennlige, tilgjengelige og sammenhengende tjenester for både innbygger og helsepersonell på tvers av aktørene, forvaltningsnivåer og sektorer.*

- Legger det til rette for sammenhengende tjenester?
- Bidrar det til bærekraftig utnyttelse av aktørenes samlede ressurser? (se ressursene samlet, ikke per aktør, gjenbruk av løsninger og kompetanse)
- Bidrar det til tilgjengelige og tilpassede tjenester til innbyggere?
- Bidrar det til en enklere hverdag for helsepersonell?
- Støtter det utvikling av et likeverdig tjenestetilbud for innbyggere?

## Bidrar målområdet til TRYGGE tjenester?

*Dekker «sikker» og tar opp i seg flere viktige elementer, både pasientsikkerhet, helseberedskap og digital sikkerhet.*

- Bidrar det til digital sikkerhet?
- Bidrar det til pasientsikkerhet?
- Bidrar det til helseberedskap?

## Bidrar målområdet til NYSKAPENDE tjenester?

*Tar opp i seg at visjonen skal peke fremover mht. mulighetene som ligger i digitalisering til å utføre helse- og omsorgstjenester på nye, både bedre og mer effektive måter*

- Legger det til rette for bedre helse på befolkningsnivå (folkehelse)?
- Legger det til rette for persontilpasset forebygging og behandling?
- Istandsetter det innbygger til å være aktiv i egen helse?
- Stimulerer det til økt innovasjon, herunder bidra til økt bruk av kunnskap og innsikt?
- Tilrettelegger det for innføring og realisering av gevinster?

# Forslag til vedtak

Direktoratet for e-helse tar med seg Nasjonalt e-helsestyres innspill til endringsområder og hvilke mål som er de viktigste å inkludere i ny e-helsestrategi.

# Agenda

1. Velkommen og hensikt med saken
2. Strategiske valg i ny nasjonal e-helsestrategi
  - a. Hva vi skal oppnå med strategien
  - b. Presentasjon av mål og strategiske tema
  - c. Drøfting av strategiske valg
3. Veien videre





# Strategiarbeidet fra i dag og frem mot mai 2022

1. Visjonen setter retning for hvordan digitaliseringsarbeidet i helse- og omsorgssektoren skal bidra til å nå store helsepolitiske mål
  - HVA vi skal oppnå med strategien.
2. Målene vi nå jobber videre med er de som har mest effekt for å nå visjon og de overordnede målsettingene. De skal beskrive
  - HVORDAN vi når visjonen og de overordnede helsepolitiske målene
3. Frem til mai skal **målene** som prioriteres konkretiseres, bl a med
  - Tilhørende måleparametre (KPI'er)
  - Hva vi har oppnådd når vi har lykket med målene
  - Tiltak som skal til for å nå målene
  - Knytte andre strategier, eksisterende planer og pågående aktiviteter til målene
4. Hvordan målene skal styres og følges opp



**Strategisk område: Aktiv medvirkning**

**Mål 1.1: Tilpasse løsninger og informasjon til innbyggeres kompetanse**

**Beskrivelse av målet** (Hver utvidelse beskrives av målet og hvorfor det er relevant (gjennom med brukerne i lønninger (30 kunnskapsnivået, og opp mot menneskelige ferdigheter og kompetanser) og mål og/eller kompetanse) (2-3 setninger)

**Hva har vi oppnådd når vi har lykket med målet?** (Hvordan ser målet ut når det er oppnådd og uttrykt)

- Innbyggere:
- Helsepersonell:
- Digital transformasjon (kvalitet, ressursbruk, innovasjon)

**Kritiske suksessfaktorer** (Forskning som vil være på plass om et år for målgruppen til å være på målet)

- xx

**Tiltak** (Data vil bli en nøkkel for å finne ut om alle tiltak som har blitt til målet. Her skal vi kunne de alle viktigste tiltakene som det er mest sannsynlig å bli igangsatt og følger opp - helt maks 2)

- 1.1.1: Navn på tiltak: Kort beskrivelse
- 1.1.2

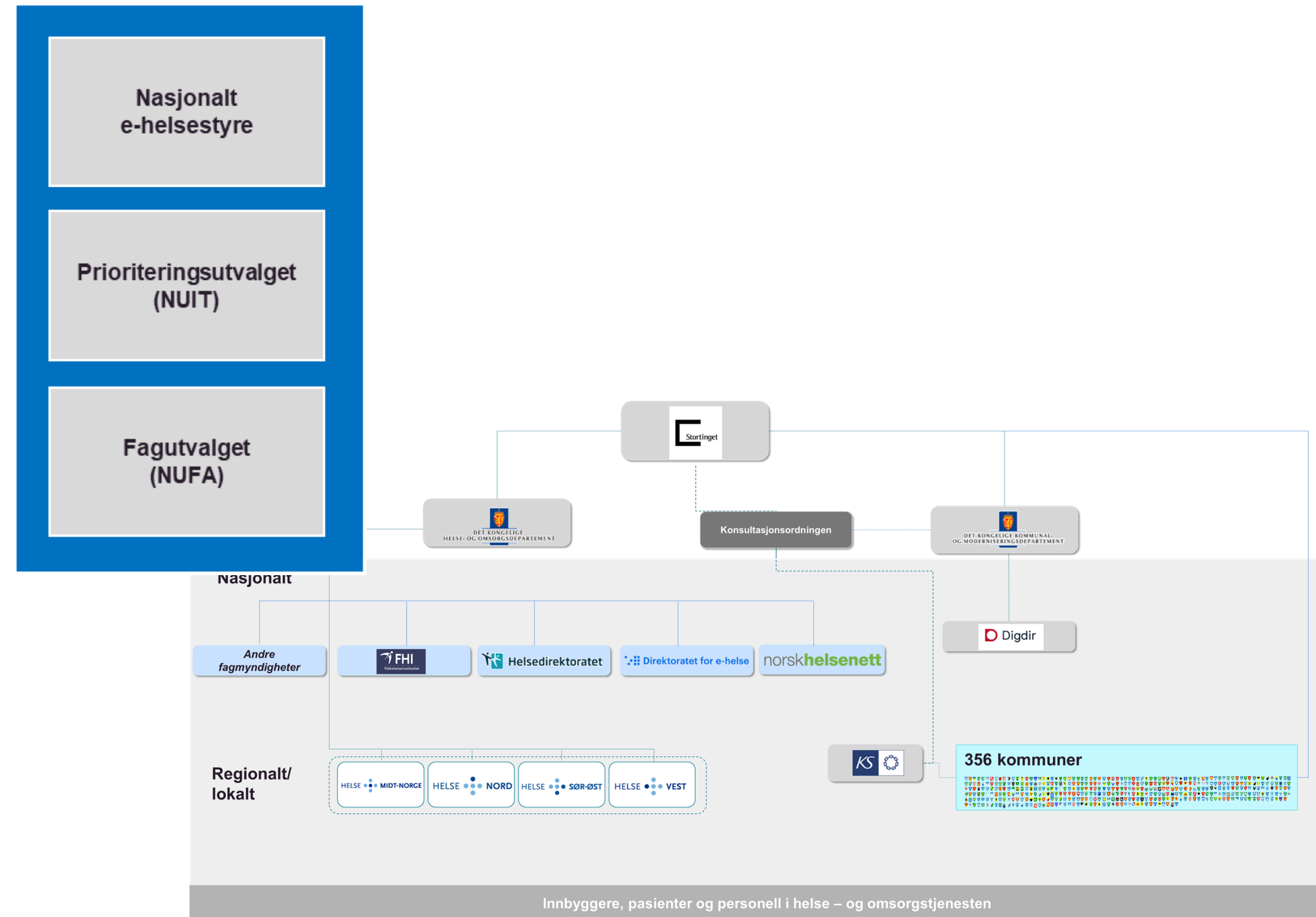
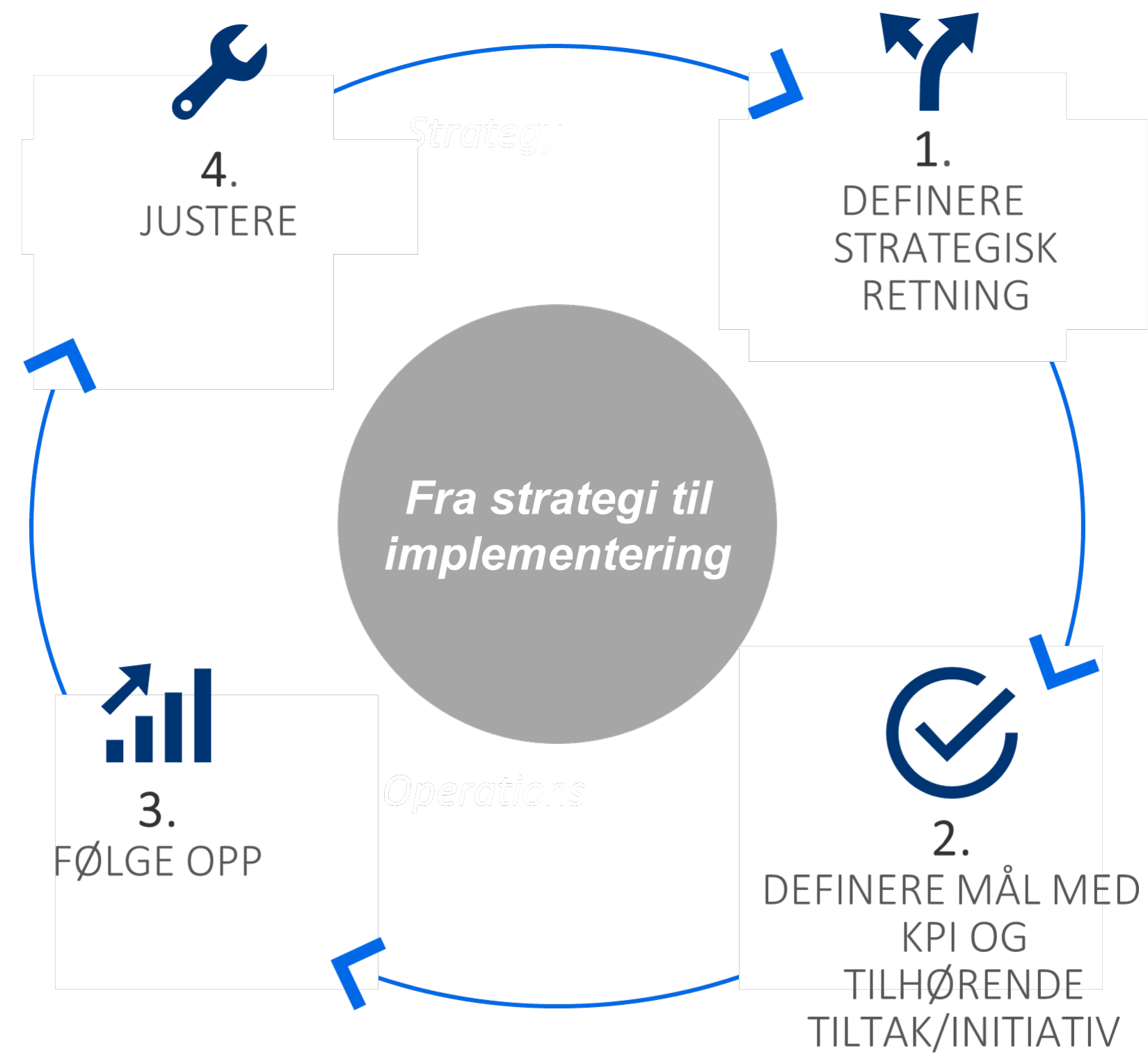
**Avhengigheter** (Er det større strategier/aktiviteter som er viktig at vi har på plass)

**Måttall/KPIer** (Hvordan måler vi at vi er i ferd med å nå målet (alle tiltak) - helt maks 2)

Navn på KPI	Måleverdi (kr/%/antall)	Evt. beskrivelse av KPI

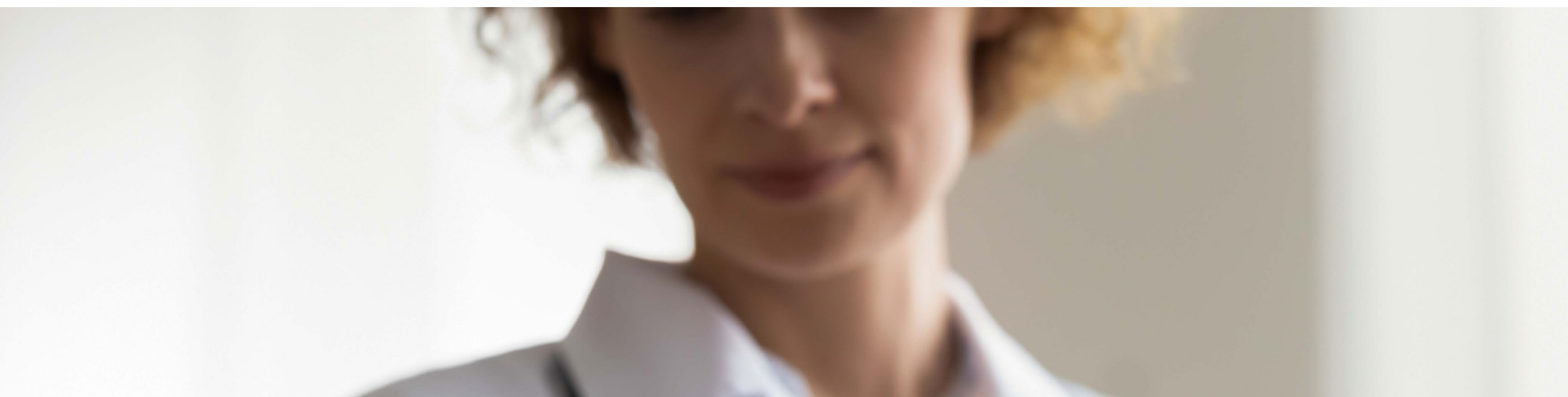
3

# For å sikre at visjon nås, må strategien følges opp gjennom en kontinuerlig prosess

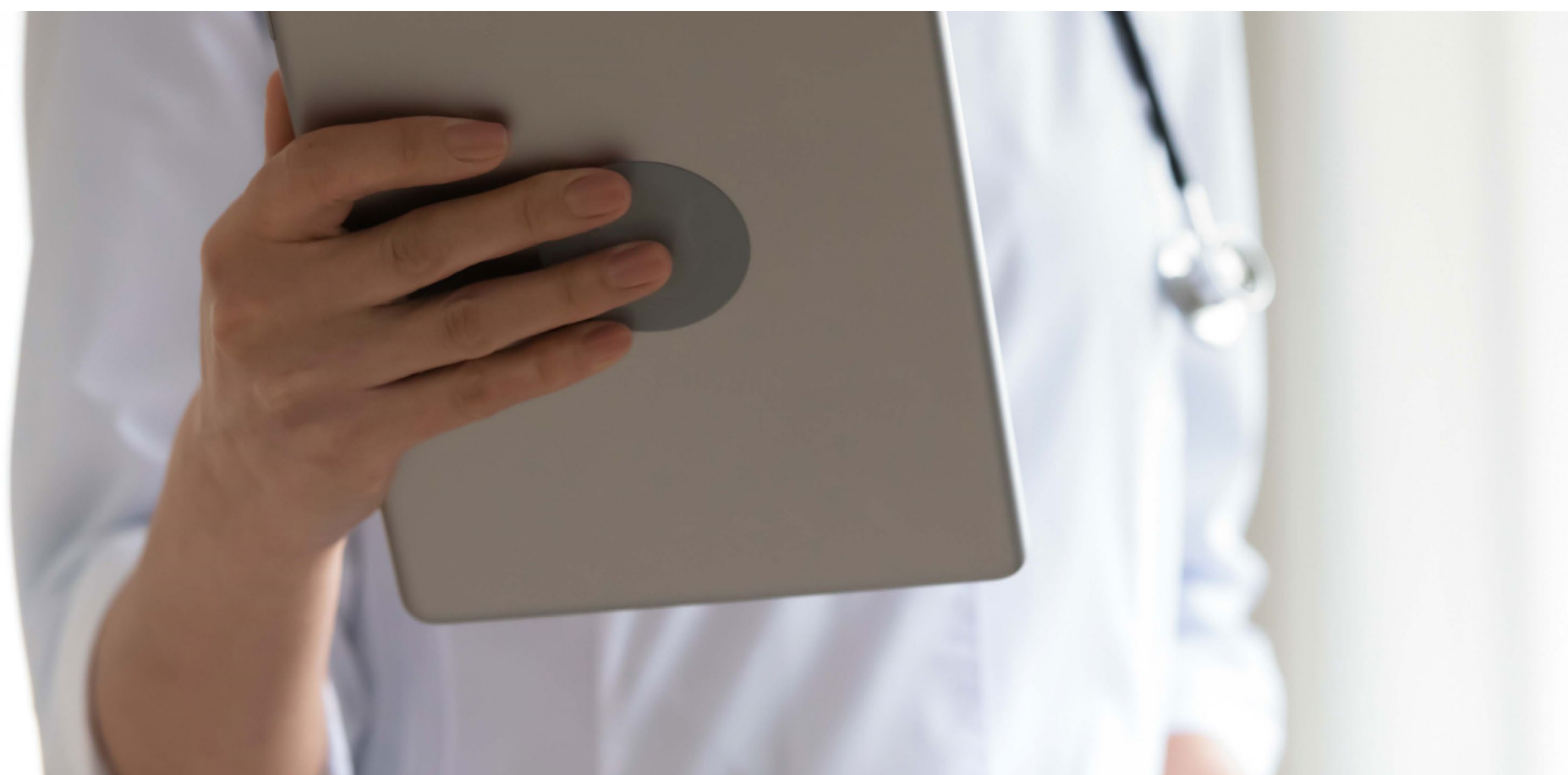








**Tusen takk for dagens innsats!**





Direktoratet for  
e-helse

Sak 3/22: Eventuelt



Direktoratet for  
e-helse

Takk for i dag!

Nest møte i Nasjonalt e-helsestyre er 30. mars